

(図表2-6) プロジェクト管理機能の概要

プロジェクト 遂行プロセス	主要管理機能									
	統合管理	スコープ 管理	工程管理	コスト管理	品質管理	組織管理	コミュニケー ション管理	リスク管理	調達管理	変更管理
プロジェクト立上げ	・プロジェクトの 立上げ									
プロジェクト計画	・プロジェクト計 画の策定	・スコープ計画 ・スコープ定義	・作業定義 ・作業順序設定 ・所要時間見積 ・工程作成	・資源計画 ・コスト積算 ・予算設定	・品質計画	・プロジェクト組織 計画 ・要員の調達	・コミュニケーション 計画	・リスク管理計画 ・リスクの識別 ・リスクアセスメント ・リスクの定量化 ・対応策策定	・調達計画 ・引合計画 ・主要ベンダー 選定	・変更管理手順 設定
プロジェクト実行	・プロジェクト計画の 実施	・スコープの検証			・品質保証 ・成果物の検証	・プロジェクトチーム の育成	・情報の配布		・引合 ・発注先選定 ・契約事務	
コントロール	・プロジェクト実施 報告	・スコープ変更管理	・スケジュール管理	・コスト管理	・品質管理		・進捗報告	・リスク対応 管理	・調達管理	・変更管理全般
プロジェクト終結	・契約完了			・コスト集計分 析	・品質評価		・プロジェクト終 結手続き		・検収 ・ベンダー評価	

